

Μεταπτυχιακό πρόγραμμα: Τεχνο-οικονομικά συστήματα

Τίτλος μαθήματος: Ηγεσία

Επιβλέπουσα Καθηγήτρια: Θεοδώρα Βαρβαρίγου

Εξάμηνο: 4<sup>ο</sup>

Κατηγορία: Επιλογής

Σκοπός - Αντικείμενο του μαθήματος

Σκοπός του μαθήματος είναι να αναλύσει σε βάθος τις έννοιες και το περιεχόμενο της ηγεσίας, καθώς και τα χαρακτηριστικά, ικανότητες, δεξιότητες και συμπεριφορές των ηγετών του μέλλοντος ώστε να είναι σε θέση να προσφέρουν κίνητρα στα στελέχη ενός οργανισμού, εξασφαλίζοντας καλό κλίμα, πνεύμα συνεργασίας και εργασιακή απόδοση.

Σε αυτό το πλαίσιο, οι φοιτητές του μαθήματος θα μπουν στη θέση ενός επιχειρηματικού ηγέτη και θα διδαχθούν θεωρίες και πρακτικές ώστε να δημιουργούν ένα θετικό επιχειρηματικό περιβάλλον, να απελευθερώνουν τις δυνατότητες των συνεργατών τους, αυξάνοντας έτσι τις ικανότητες και την αφοσίωση του στελεχιακού δυναμικού στους εκάστοτε στόχους μίας επιχείρησης.

Στο πλαίσιο του μαθήματος, οι φοιτητές θα έχουν την ευκαιρία να συμμετάσχουν στο πρόγραμμα ηγεσίας “Future Leaders”, το οποίο λαμβάνει χώρα στις εγκαταστάσεις του “The Ranch” στο Σοφικό Κορινθίας. Το πρόγραμμα καλύπτει για τους συμμετέχοντες ένα ευρύ φάσμα θεωρητικών και πρακτικών γνώσεων. Μέσα από μια σειρά διαδραστικών δραστηριοτήτων που περιλαμβάνουν ομιλίες, team bonding activities, ανάλυση business cases κλπ., οι φοιτητές θα έχουν τη δυνατότητα να αξιολογήσουν την επαγγελματική τους προσωπικότητα, να αναπτύξουν δεξιότητες και να καταρτιστούν σε θέματα business analysis, problem solving, decision making και collaborative leadership, ώστε να ενταχθούν με επιτυχία στην αγορά εργασίας και να γίνουν οι ηγέτες του μέλλοντος. Οι ομιλίες και οι εισηγήσεις που λαμβάνουν χώρα στο The Ranch, γίνονται από managers και διευθυντικά στελέχη (από εταιρείες που στηρίζουν το πρόγραμμα), αναγνωρισμένα από την επιχειρηματική κοινότητα

Μετά τη λήξη του πρώτου κύκλου του προγράμματος οι φοιτητές οι οποίοι είναι χωρισμένοι σε ομάδες των δέκα περίπου ατόμων θα συνεργαστούν ώστε να εκπονήσουν projects και να επιλύσουν προβλήματα για πραγματικές ΜΚΟ και εταιρείες υπό την καθοδήγηση ενός Business Coach για κάθε ομάδα.

Εκπαιδευτικός στόχος

Ο στόχος του μαθήματος είναι να προσφέρει τις γνώσεις και τα εφόδια στους τελειόφοιτους του ΔΠΜΣ “Τεχνο-οικονομικά συστήματα” που θα τους επιτρέψουν να γίνουν οι ηγέτες του μέλλοντος. Μέσα από μία ξεχωριστή επιμορφωτική εμπειρία, οι φοιτητές θα εντοπίσουν και θα αναπτύξουν τις ηγετικές τους ικανότητες, σε έργα με κοινωνική διάσταση. Συγκεκριμένα, οι φοιτητές θα συμμετάσχουν σε τριήμερο πρόγραμμα ηγεσίας που λαμβάνει χώρα σε ειδικά διαμορφωμένο χώρο στο The Ranch στο Σοφικό Κορινθίας, όπου θα έχουν την ευκαιρία να παρακολουθήσουν ομιλίες και εισηγήσεις από έμπειρα διευθυντικά στελέχη εταιριών και να συμμετάσχουν σε διάφορες δραστηριότητες που αποσκοπούν στην καλλιέργεια των ηγετικών τους χαρακτηριστικών. Σε δεύτερη φάση, οι φοιτητές θα χωριστούν σε ομάδες και θα δραστηριοποιηθούν στην υλοποίηση ενός επιχειρηματικού πλάνου με κοινωνικές

προεκτάσεις, υπό την καθοδήγηση και τις επιχειρηματικές συμβουλές καταξιωμένων στελεχών, ενώ θα μάθουν στην πράξη πως οι ηγέτες επιτυγχάνουν θετικά αποτελέσματα και κρατούν τους ανθρώπους τους κινητοποιημένους.

Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές θα έχουν την ευκαιρία να υποβάλλουν αιτήσεις για πρακτική άσκηση στις εταιρείες που υποστηρίζουν το πρόγραμμα.

#### Τρόπος Διεξαγωγής (σχετικά με τον τρόπο διεξαγωγής του μαθήματος μπορεί να υπάρξουν αλλαγές)

Στο πρώτο σκέλος του μαθήματος, οι φοιτητές θα συμμετάσχουν σε τριήμερο πρόγραμμα ηγεσίας (2 μισές ημέρες και δύο ολόκληρες), το οποίο διεξάγεται στο χώρο The Ranch. Οι φοιτητές θα συμμετέχουν σε μια σειρά δραστηριοτήτων που περιλαμβάνουν ομιλίες, team bonding activities, ανάλυση business cases κλπ. Πριν την αναχώρηση για το τριήμερο, θα λάβει χώρα ένα εισαγωγικό μάθημα στο ΕΜΠ με σκοπό την ενημέρωσή τους και την οργάνωση του τριήμερου προγράμματος. Ενδεικτικά το πρόγραμμα του τριήμερου αυτού προγράμματος θα διαμορφώνεται ως εξής:

Η 1<sup>η</sup> ημέρα (15:00-22:00) περιλαμβάνει μεταξύ άλλων το ταξίδι στο The Ranch, καλωσόρισμα και εισαγωγική εισήγηση από τον υπεύθυνο του προγράμματος και κάποιες δραστηριότητες οι οποίες προωθούν τη σύσφιξη των σχέσεων μεταξύ των μεταπτυχιακών φοιτητών και την ανάπτυξη κλίματος συνεργασίας. Στο πλαίσιο αυτών των δραστηριοτήτων, εφαρμόζονται διαδραστικές μέθοδοι όπως το Lego Serious Play Method.

Η 2<sup>η</sup> και η 3<sup>η</sup> ημέρα (08:30-22:00) περιλαμβάνουν ομιλίες, εισηγήσεις και λουπές δραστηριότητες (οι οποίες επιλέγονται κάθε φορά δυναμικά από τους υπεύθυνους του μαθήματος) με ενδεικτικά θέματα: Υλοποίηση επιχειρηματικών ιδεών, καμβάς επιχειρηματικού μοντέλου, ηγεσία στη σύγχρονη εποχή, ηγεσία μέσα από πρακτικά παραδείγματα, κατανόηση και προώθηση κινήτρων προς τους εργαζόμενους, ηγεσία και εργασιακές συνθήκες, προσωπική ηγεσία, συνεργατική ηγεσία, και ανάπτυξη soft skills. Παράλληλα, οι φοιτητές, αφού χωριστούν σε ομάδες θα κληθούν να επιλύσουν επιχειρηματικά προβλήματα με συνεργατικό τρόπο υπό την καθοδήγηση έμπειρων στελεχών.

Η 4<sup>η</sup> ημέρα (09:30-14:00) περιλαμβάνει την τελική ομιλία από τον υπεύθυνο του προγράμματος και την επιστροφή στην Αθήνα.

Στο δεύτερο σκέλος του μαθήματος οι δεκαμελείς ομάδες των φοιτητών θα αναλάβουν ένα project στο οποίο θα κληθούν να επιλύσουν ένα συγκεκριμένο επιχειρηματικό πρόβλημα και να αναπτύξουν επιχειρηματικά μοντέλα και λύσεις για κάποιες ΜΚΟ, οι οποίες επιλέγονται δυναμικά από τους υπεύθυνους του μαθήματος. Κάθε ομάδα θα υποστηρίζεται από έμπειρα διευθυντικά στελέχη (Business coaches). Η διάρκεια του project θα είναι από πέντε έως δέκα ημέρες και θα περιλαμβάνει καθημερινή ενασχόληση της ομάδας (τουλάχιστον δύο ώρες ανά ημέρα) υπό τις οδηγίες του business coach για την επίλυση του προβλήματος.

#### Τρόπος αξιολόγησης και τελική βαθμολογία (0-10):

Η τελική βαθμολογία του μαθήματος θα διαμορφώνεται ως εξής:

- 30% της βαθμολογίας θα απονέμεται από τους business coaches για την παρουσία και συμμετοχή των φοιτητών στο τριήμερο πρόγραμμα, τα σεμινάρια, και τις προσομιλώσεις.
- 70% της βαθμολογίας θα απονέμεται για την επίδοση των δεκαμελών ομάδων στο project που θα κληθούν να αναλάβουν για λογαριασμό κάποιας ΜΚΟ.